

DOCUMENTO UNICO di PROGRAMMAZIONE (D.U.P.)

PERIODO: 2019 - 2020 – 2021

PREMESSA

Il principio contabile applicato n. 12 concernente la programmazione di bilancio, stabilisce che la programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni Ente, si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

Il Documento unico di programmazione degli enti locali (DUP)

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative.

Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

Entro il 31 luglio di ciascun anno la Giunta presenta al Consiglio il Documento Unico di Programmazione (DUP), che sostituisce, per gli enti in sperimentazione, la relazione previsionale e programmatica.

1. LA SEZIONE STRATEGICA

La sezione strategica sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo.

Nella sezione strategica vengono riportate le politiche di mandato che l'ente intende sviluppare nel corso del triennio, declinate in programmi, che costituiscono la base della successiva attività di programmazione di medio/breve termine che confluisce nel Piano triennale ed annuale della performance.

Nel corso del mandato amministrativo, la Giunta Comunale ha rendicontato al Consiglio Comunale, annualmente, lo stato di attuazione dei programmi di mandato. Il monitoraggio relativo allo stato di attuazione della programmazione, si è reso necessario non solo perché previsto dalla normativa, art. 42 comma 3 Tuel, ma soprattutto perché costituisce attività strumentale alla sana gestione degli Enti pubblici, e soprattutto un "dovere" nei confronti dei cittadini che hanno il diritto di conoscere le azioni poste in essere dagli amministratori comunali ed i risultati raggiunti, posti in correlazione con gli obiettivi programmati ampiamente pubblicizzati.

Per il comune di Polverara, la Sezione Strategica fa riferimento alla Deliberazione del Consiglio Comunale n 19 del 28 luglio 2014, avente come oggetto: Presentazione delle linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato amministrativo 2014/2019. Le linee programmatiche sono riassunte in tre missioni principali:

1. SERVIZI ISTITUZIONALI GENERALI E DI GESTIONE. Nel corso del mandato saranno definite strategie per la gestione associata delle funzioni fondamentali, che consentano all'ente di garantire servizi adeguati alla cittadinanza secondo il principio di efficientamento della pubblica amministrazione e del contenimento della spesa. Inoltre verrà seguito un piano di razionalizzazione delle partecipazioni non strettamente necessarie. È previsto un piano di allineamento delle banche dati e razionalizzazione degli uffici finalizzato ad una più efficiente gestione.

2. SERVIZI ALLA PERSONA. Nell'ambito del sociale, la gestione associata della funzione sarà orientata a garantire servizi specialistici per le varie forme di disagio, grazie alla collaborazione con gli altri Enti attivi sul territorio. L'amministrazione opererà al fine di garantire alle famiglie di Polverara la possibilità di frequenza per il percorso formativo dalla scuola d'infanzia alla scuola secondaria di primo grado, attivando sinergie con le strutture scolastiche. Particolare attenzione sarà dedicata all'associazionismo (volontariato, cultura, sport) e alla partecipazione dei cittadini alla vita della nostra comunità, mettendo a disposizione spazi, strutture e creando momenti di confronto e formazione per le diverse fasce di età. Al fine di rendere più efficiente la gestione degli spazi associativi/sportivi, saranno valutate forme di gestione da parte delle associazioni/società sportive.

3. GOVERNO DEL TERRITORIO. Obiettivo dell'amministrazione è quello di perseguire la cura e lo sviluppo sostenibile del territorio. Nel corso del mandato sono stati sviluppati strumenti di pianificazione, quali il Piano degli Interventi (PI), il Piano di Azione per l'Energia Sostenibile (PAES), il Piano dell'Illuminazione per il Contenimento dell'Inquinamento Luminoso (PICIL) e il Piano delle acque, da utilizzare come riferimento per le scelte in materia di urbanistica, viabilità, ambiente, illuminazione pubblica e assetto del territorio. Tra le opere pubbliche si darà priorità all'adeguamento degli edifici scolastici, alla manutenzione/riqualificazione delle strade, piste ciclabili e dei marciapiedi e alla cura degli altri edifici pubblici nelle disponibilità del comune.

Anche per il triennio 2019-2021 saranno garantiti tutti i servizi attivi negli anni precedenti, con particolare attenzione ai servizi sociali e all'istruzione pubblica. Verranno consolidate le forme di collaborazione (convenzioni o gestioni associate) con altri Enti Locali, al fine di migliorare la qualità dei servizi erogati contenendo la spesa. Si sottolinea che nella formulazione del bilancio si sono mantenute invariate le aliquote per le imposte comunali, cercando di razionalizzare al meglio l'uso delle risorse.

Le opere pubbliche previste per il periodo 2019-2021 sono in linea con quanto riportato nelle linee strategiche. Nel corso del 2019 saranno realizzate la rotatoria all'intersezione tra S.P. 30 VIA ROMA e VIA SAN FIDENZIO, S.P. 35 VIA VOLPARO e VIA CANONICA e la rotatoria tra via Riviera e via Trieste (già interamente finanziata nel 2018). Sarà data priorità alla manutenzione del patrimonio comunale, in particolare per viabilità, edilizia scolastica e aree verdi. Sarà inoltre proseguita l'attività di asfaltatura delle strade periferiche avviata negli anni precedenti, anche grazie a un contributo statale di 50.000 euro. Un bando CARIPARO finanzia nuovi arredi per la scuola dell'infanzia.

Altre opere previste nel corso del triennio 2019-2021 riguardano l'edilizia scolastica e un importante ampliamento del cimitero del capoluogo.

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
2019 - 2020 - 2021

ANALISI DI CONTESTO

Comune di POLVERARA

ANALISI DI CONTESTO

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue ad un processo conoscitivo di analisi strategica, delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

In particolare, con riferimento alle condizioni interne, l'analisi richiede, almeno, l'approfondimento dei seguenti profili:

1. Caratteristiche della popolazione, del territorio e della struttura organizzativa dell'ente;
2. Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali;
3. Indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse e agli impieghi e sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica.
4. Coerenza e compatibilità presente e futura con le disposizioni del patto di stabilità interno e con i vincoli di finanza pubblica.

Ogni anno gli obiettivi strategici, contenuti nella Sezione Strategica, sono verificati nello stato di attuazione e possono essere, a seguito di variazioni rispetto a quanto previsto nell'anno precedente e dandone adeguata motivazione, opportunamente riformulati.

In considerazione delle linee programmatiche di mandato e degli indirizzi strategici, al termine del mandato, l'amministrazione rende conto del proprio operato attraverso la relazione di fine mandato di cui all'art. 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, quale dichiarazione certificata delle iniziative intraprese.

CARATTERISTICHE DELLA POPOLAZIONE, DEL TERRITORIO E DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'ENTE

POPOLAZIONE

Popolazione legale all'ultimo censimento				3.104
Popolazione residente a fine 2017 (art.156 D.Lvo 267/2000)			n.	3.319
	di cui:	maschi	n.	1616
		femmine	n.	1.703
	nuclei familiari		n.	1.313
	comunità/convivenze		n.	1
Popolazione al 1 gennaio 2017			n.	3319
Nati nell'anno	n.	29		
Deceduti nell'anno	n.	21		
		saldo naturale	n.	8
Immigrati nell'anno	n.	114		
Emigrati nell'anno	n.	107		
		saldo migratorio	n.	7
Popolazione al 31-12-2017			n.	3.334
di cui				
In età prescolare (0/6 anni)			n.	242
In età scuola dell'obbligo (7/14 anni)			n.	2280
In forza lavoro 1. occupazione (15/29 anni)			n.	448
In età adulta (30/65 anni)			n.	1829
In età senile (oltre 65 anni)			n.	535

Tasso di natalità ultimo quinquennio:	Anno	Tasso
	2013	1,67 %
	2014	0,98 %
	2015	1,09 %
	2016	1,11 %
	2017	0,86 %
Tasso di mortalità ultimo quinquennio:	Anno	Tasso
	2013	0,58 %
	2014	0,64 %
	2015	0,58 %
	2016	0,39 %
	2017	0,62 %

TERRITORIO

Superficie in Kmq		9,85	
RISORSE IDRICHE			
	* Laghi		0
	* Fiumi e torrenti		2
STRADE			
	* Statali	Km.	0,00
	* Provinciali	Km.	55,00
	* Comunali	Km.	29,00
	* Vicinali	Km.	0,00
	* Autostrade	Km.	0,00
PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI			
Se "SI" data ed estremi del provvedimento di approvazione			
* Piano regolatore adottato	Si ☒	No ☐	
* Piano regolatore approvato	Si ☒	No ☐	
* Programma di fabbricazione	Si ☐	No ☒	
* Piano edilizia economica e popolare	Si ☒	No ☐	
PIANO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI			
* Industriali	Si ☐	No ☒	
* Artigianali	Si ☒	No ☐	
* Commerciali	Si ☐	No ☒	
* Altri strumenti (specificare)	Si ☐	No ☒	
Esistenza della coerenza delle previsioni annuali e pluriennali con gli strumenti urbanistici vigenti (art. 170, comma 7, D.L.vo 267/2000)			
	Si ☒	No ☐	
		AREA INTERESSATA	AREA DISPONIBILE
P.E.E.P.	mq.	13.910,00	mq. 0,00
P.I.P.	mq.	0,00	mq. 0,00

STRUTTURA ORGANIZZATIVA

PERSONALE

Categoria e posizione economica	Previsti in dotazione organica	In servizio numero	Categoria e posizione economica	Previsti in dotazione organica	In servizio numero
A.1	0	0	C.1	2	2
A.2	0	0	C.2	2	2
A.3	0	0	C.3	2	1
A.4	0	0	C.4	2	0
A.5	0	0	C.5	0	1
B.1	1	1	D.1	0	0
B.2	0	0	D.2	0	0
B.3	2	2	D.3	1	1
B.4	0	0	D.4	1	1
B.5	0	0	D.5	0	0
B.6	0	0	D.6	2	0
B.7	0	0	Dirigente	0	0
TOTALE	3	3	TOTALE	12	8

Totale personale al 31-12-2017:

di ruolo n.	11
fuori ruolo n.	0

AREA TECNICA			AREA ECONOMICO - FINANZIARIA		
Categoria	Previsti in dotazione organica	N^. in servizio	Categoria	Previsti in dotazione organica	N^. in servizio
A	0	0	A	0	0
B	2	2	B	1	1
C	3	2	C	1	0
D	2	1	D	1	1
Dir	0	0	Dir	0	0
AREA DI VIGILANZA			AREA DEMOGRAFICA-STATISTICA		
Categoria	Previsti in dotazione organica	N^. in servizio	Categoria	Previsti in dotazione organica	N^. in servizio
A	0	0	A	0	0
B	0	0	B	0	0
C	1	1	C	2	2
D	0	0	D	0	0
Dir	0	0	Dir	0	0
ALTRE AREE			TOTALE		
Categoria	Previsti in dotazione organica	N^. in servizio	Categoria	Previsti in dotazione organica	N^. in servizio
A	0	0	A	0	0
B	0	0	B	3	3
C	1	1	C	8	6
D	1	0	D	4	2
Dir	0	0	Dir	0	0
			TOTALE	15	11

AREA TECNICA			AREA ECONOMICO - FINANZIARIA		
Qualifica funzione	Previsti in dotazione organica	N^. in servizio	Qualifica funzione	Previsti in dotazione organica	N^. in servizio
1° Ausiliario	0	0	1° Ausiliario	0	0
2° Ausiliario	0	0	2° Ausiliario	0	0
3° Operatore	0	0	3° Operatore	0	0
4° Esecutore	0	0	4° Esecutore	0	0
5° Collaboratore	2	2	5° Collaboratore	1	1
6° Istruttore	3	2	6° Istruttore	1	0
7° Istruttore direttivo	1	0	7° Istruttore direttivo	0	0
8° Funzionario	1	1	8° Funzionario	1	1
9° Dirigente	0	0	9° Dirigente	0	0
10° Dirigente	0	0	10° Dirigente	0	0
AREA DI VIGILANZA			AREA DEMOGRAFICA-STATISTICA		
Qualifica funzione	Previsti in dotazione organica	N^. in servizio	Qualifica funzione	Previsti in dotazione organica	N^. in servizio
1° Ausiliario	0	0	1° Ausiliario	0	0
2° Ausiliario	0	0	2° Ausiliario	0	0
3° Operatore	0	0	3° Operatore	0	0
4° Esecutore	0	0	4° Esecutore	0	0
5° Collaboratore	0	0	5° Collaboratore	0	0
6° Istruttore	1	1	6° Istruttore	2	2
7° Istruttore direttivo	0	0	7° Istruttore direttivo	0	0
8° Funzionario	0	0	8° Funzionario	0	0
9° Dirigente	0	0	9° Dirigente	0	0
10° Dirigente	0	0	10° Dirigente	0	0
ALTRE AREE			TOTALE		
Qualifica funzione	Previsti in dotazione organica	N^. in servizio	Categoria	Previsti in dotazione organica	N^. in servizio
1° Ausiliario	0	0	1° Ausiliario	0	0
2° Ausiliario	0	0	2° Ausiliario	0	0
3° Operatore	0	0	3° Operatore	0	0
4° Esecutore	0	0	4° Esecutore	0	0
5° Collaboratore	0	0	5° Collaboratore	3	3
6° Istruttore	1	1	6° Istruttore	8	6
7° Istruttore direttivo	1	0	7° Istruttore direttivo	2	0
8° Funzionario	0	0	8° Funzionario	2	2
9° Dirigente	0	0	9° Dirigente	0	0
10° Dirigente	0	0	10° Dirigente	0	0
			TOTALE	15	11

STRUTTURE OPERATIVE

Tipologia			ESERCIZIO IN CORSO		PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE													
			Anno 2018		Anno 2019			Anno 2020			Anno 2021							
Asili nido	n.	32	posti n.	32	32			32			32							
Scuole materne	n.	104	posti n.	104	104			104			104							
Scuole elementari	n.	180	posti n.	150	180			180			180							
Scuole medie	n.	120	posti n.	120	120			120			120							
Strutture residenziali per anziani	n.	0	posti n.	0	0			0			0							
Farmacie comunali			n.	0	n.			0			n.			0				
Esistenza depuratore			Si		No	X	Si		No	X	Si		No	X	Si		No	X
Attuazione servizio idrico integrato			Si		No	X	Si		No	X	Si		No	X	Si		No	X
Punti luce illuminazione pubblica			n.	574		n.			574			n.			574			
Esistenza discarica			Si		No	X	Si		No	X	Si		No	X	Si		No	X
Mezzi operativi			n.	1		n.			1			n.			1			
Veicoli			n.	2		n.			2			n.			2			
Centro elaborazione dati			Si		No	X	Si		No	X	Si		No	X	Si		No	X
Personal computer			n.	22		n.			22			n.			22			
Altre strutture (specificare)																		

INDIRIZZI GENERALI DI NATURA STRATEGICA RELATIVI ALLE RISORSE E AGLI IMPIEGHI E SOSTENIBILITÀ ECONOMICO FINANZIARIA ATTUALE E PROSPETTICA

GLI INVESTIMENTI E LA REALIZZAZIONE DELLE OPERE PUBBLICHE

SCHEDA1: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2019 / 2021 DELL'AMMINISTRAZIONE

ANNO 2019:

- REALIZZAZIONE DI UNA ROTATORIA ALL'INTERSEZIONE TRA S.P. 30 VIA ROMA E VIA SAN FIDENZIO, S.P. 35 VIA VOLPARO E VIA CANONICA – fonte di finanziamento Entrate aventi destinazione vincolata per legge + stanziamenti di bilancio € 510.000,00.

ANNO 2020:

- OPERE DI AMPLIAMENTO DI VOLUME DA DESTINARE A SERVIZI DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE SCUOLA ELEMENTARE “GIOVANNI XXIII” – Fonte di finanziamento contributi regionali e oneri di urbanizzazione € 425.548,00.

ANNO 2021:

- Lavori di realizzazione di un nuovo blocco di 72 loculi presso il cimitero di Poverara – fonte di finanziamento oneri di urbanizzazione € 120.000,00

FONTI DI FINANZIAMENTO

Quadro riassuntivo di competenza

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2016 (accertamenti)	2017 (accertamenti)	2018 (previsioni)	2019 (previsioni)	2020 (previsioni)	2021 (previsioni)	
	1	2	3	4	5	6	
Tributarie	973.634,51	1.015.827,88	1.042.643,03	1.077.441,32	1.077.441,32	1.077.441,32	3,337
Contributi e trasferimenti correnti	161.535,35	131.280,55	212.354,14	201.654,14	201.654,14	201.654,14	- 5,038
Extratributarie	235.364,15	317.281,65	399.500,00	387.300,00	362.300,00	362.300,00	- 3,053
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.370.534,01	1.464.390,08	1.654.497,17	1.666.395,46	1.641.395,46	1.641.395,46	0,719
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a manutenzione ordinaria del patrimonio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Avanzo di amministrazione applicato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00			
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	0,00	0,00	11.799,96	0,00	0,00	0,00	-100,000
TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)	1.370.534,01	1.464.390,08	1.666.297,13	1.666.395,46	1.641.395,46	1.641.395,46	0,005
Alienazione di beni e trasferimenti capitale	225.811,04	281.473,68	903.922,35	769.025,36	699.548,00	207.000,00	- 14,923
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Accensione mutui passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Altre accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Avanzo di amministrazione applicato per:							
- fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00			
- finanziamento investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00			
Fondo pluriennale vincolato per spese conto capitale	161.247,92	119.665,03	88.307,11	0,00	0,00	0,00	-100,000
TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATI A INVESTIMENTI (B)	387.058,96	401.138,71	992.229,46	769.025,36	699.548,00	207.000,00	- 22,495
Riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	0,000
TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	0,000
TOTALE GENERALE (A+B+C)	1.757.592,97	1.865.528,79	2.958.526,59	2.735.420,82	2.640.943,46	2.148.395,46	- 7,541

Quadro riassuntivo di cassa

ENTRATE					% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2016 (riscossioni)	2017 (riscossioni)	2018 (previsioni cassa)	2019 (previsioni cassa)	
	1	2	3	4	
Tributarie	1.081.622,08	960.525,07	1.130.191,97	1.083.441,32	- 4,136
Contributi e trasferimenti correnti	155.897,35	133.383,65	222.251,04	204.189,04	- 8,126
Extratributarie	209.477,25	354.843,57	407.700,00	391.850,27	- 3,887
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.446.996,68	1.448.752,29	1.760.143,01	1.679.480,63	- 4,582
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a manutenzione ordinaria del patrimonio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Fondo di cassa utilizzato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)	1.446.996,68	1.448.752,29	1.760.143,01	1.679.480,63	- 4,582
Alienazione di beni e trasferimenti capitale	311.169,37	279.527,86	2.720.676,61	2.771.979,62	1,885
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Accensione mutui passivi	0,00	0,00	130.633,51	130.633,51	0,000
Altre accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Fondo di cassa utilizzato per spese conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATI A INVESTIMENTI (B)	311.169,37	279.527,86	2.851.310,12	2.902.613,13	1,799
Riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,000
TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,000
TOTALE GENERALE (A+B+C)	1.758.166,05	1.728.280,15	4.911.453,13	4.882.093,76	- 0,597

ENTRATE TRIBUTARIE

ENTRATE COMPETENZA	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2016 (accertamenti)	2017 (accertamenti)	2018 (previsioni)	2019 (previsioni)	2020 (previsioni)	2021 (previsioni)	
	1	2	3	4	5	6	
TOTALE ENTRATE TRIBUTARIE	973.634,51	1.015.827,88	1.042.643,03	1.077.441,32	1.077.441,32	1.077.441,32	3,337

ENTRATE CASSA	TREND STORICO			2019 (previsioni cassa)	% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2016 (riscossioni)	2017 (riscossioni)	2018 (previsioni cassa)		
	1	2	3		
TOTALE ENTRATE TRIBUTARIE	1.081.622,08	960.525,07	1.130.191,97	1.083.441,32	- 4,136

IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA				
	ALIQUOTE IMU		GETTITO	
	2018	2019	2018	2019
Prima casa	0,4000	0,4000	0,00	0,00
Altri fabbricati residenziali	0,7600	0,7600	0,00	0,00
Altri fabbricati non residenziali	0,7600	0,7600	0,00	0,00
Terreni	0,7600	0,7600	0,00	0,00
Aree fabbricabili	0,7600	0,7600	274.338,06	290.000,00
TOTALE			274.338,06	290.000,00

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

ENTRATE COMPETENZA	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2016 (accertamenti)	2017 (accertamenti)	2018 (previsioni)	2019 (previsioni)	2020 (previsioni)	2021 (previsioni)	
	1	2	3	4	5	6	
TOTALE CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	161.535,35	131.280,55	212.354,14	201.654,14	201.654,14	201.654,14	- 5,038

ENTRATE CASSA	TREND STORICO			2019 (previsioni cassa)	% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2016 (riscossioni)	2017 (riscossioni)	2018 (previsioni cassa)		
	1	2	3		
TOTALE CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	155.897,35	133.383,65	222.251,04	204.189,04	- 8,126

PROVENTI EXTRATRIBUTARI

ENTRATE COMPETENZA	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col.4 rispetto alla col.3
	2016 (accertamenti)	2017 (accertamenti)	2018 (previsioni)	2019 (previsioni)	2020 (previsioni)	2021 (previsioni)	
	1	2	3	4	5	6	
TOTALE PROVENTI EXTRATRIBUTARI	235.364,15	317.281,65	399.500,00	387.300,00	362.300,00	362.300,00	- 3,053

ENTRATE CASSA	TREND STORICO			2019 (previsioni cassa)	% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2016 (riscossioni)	2017 (riscossioni)	2018 (previsioni cassa)		
	1	2	3		
TOTALE PROVENTI EXTRATRIBUTARI	209.477,25	354.843,57	407.700,00	391.850,27	- 3,887

ANALISI DELLE RISORSE FINANZIARIE IN CONTO CAPITALE

ENTRATE COMPETENZA	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col.4 rispetto alla col.3
	2016 (accertamenti)	2017 (accertamenti)	2018 (previsioni)	2019 (previsioni)	2020 (previsioni)	2021 (previsioni)	
	1	2	3	4	5	6	
Oneri di urbanizzazione per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Alienazione beni e trasferimenti capitale	225.811,04	281.473,68	903.922,35	769.025,36	699.548,00	207.000,00	- 14,923
Oneri di urbanizzazione per spese capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Accensione di mutui passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE	225.811,04	281.473,68	903.922,35	769.025,36	699.548,00	207.000,00	- 14,923

ENTRATE CASSA	TREND STORICO			2019 (previsioni cassa)	% scostamento della col.4 rispetto alla col.3
	2016 (riscossioni)	2017 (riscossioni)	2018 (previsioni cassa)		
	1	2	3		
Oneri di urbanizzazione per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Alienazione beni e trasferimenti capitale	311.169,37	279.527,86	2.720.676,61	2.771.979,62	1,885
Oneri di urbanizzazione per spese capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Accensione di mutui passivi	0,00	0,00	130.633,51	130.633,51	0,000
Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE	311.169,37	279.527,86	2.851.310,12	2.902.613,13	1,799

VERIFICA LIMITI DI INDEBITAMENTO

	Previsioni	2019	2020	2021
(+) Spese interessi passivi		98.790,66	90.512,00	81.855,44
(+) Quote interessi relative a delegazioni		0,00	0,00	0,00
(-) Contributi in conto interessi		0,00	0,00	0,00
(=) Spese interessi nette (Art.204 TUEL)		98.790,66	90.512,00	81.855,44

	Accertamenti 2017	Previsioni 2018	Previsioni 2019
Entrate correnti	1.464.390,08	1.654.497,17	1.666.395,46

	% anno 2019	% anno 2020	% anno 2021
% incidenza interessi passivi su entrate correnti	6,746	5,470	4,912

RISCOSSIONE DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI DI CASSA

ENTRATE COMPETENZA	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col.4 rispetto alla col.3
	2016 (accertamenti)	2017 (accertamenti)	2018 (previsioni)	2019 (previsioni)	2020 (previsioni)	2021 (previsioni)	
	1	2	3	4	5	6	7
Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	0,000
TOTALE	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	0,000

ENTRATE CASSA	TREND STORICO			2019 (previsioni cassa)	% scostamento della col.4 rispetto alla col.3
	2016 (riscossioni)	2017 (riscossioni)	2018 (previsioni cassa)		
	1	2	3	4	5
Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,000
TOTALE	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,000

GLI EQUILIBRI DELLA SITUAZIONE CORRENTE E GENERALI DEL BILANCIO

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		610.734,11			
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)				
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		1.666.395,46 0,00	1.641.395,46 0,00	1.641.395,46 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)				
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui</i> <i>- fondo pluriennale vincolato</i> <i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i>	(-)		1.495.894,50 0,00 2.000,00	1.462.643,96 0,00 2.000,00	1.453.987,40 0,00 2.000,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)				
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> <i>- di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>	(-)		170.500,96 0,00 0,00	178.751,50 0,00 0,00	187.408,06 0,00 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			0,00	0,00	0,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI					
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti (**) <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		0,00 0,00		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (***)					
O=G+H+I-L+M			0,00	0,00	0,00

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (**)	(+)		0,00		
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)		769.025,36	699.548,00	207.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)				
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(-)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-)				
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(-)				
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)				
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(+)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale di cui fondo pluriennale vincolato di spesa	(-)		769.025,36 0,00	699.548,00 0,00	207.000,00 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)				
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
Z=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E			0,00	0,00	0,00

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(+)				
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(+)				
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)				
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni crediti di breve termine	(-)				
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni crediti di medio-lungo termine	(-)				
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)				
EQUILIBRIO FINALE					
W=O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y			0,00	0,00	0,00

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali (4):

Equilibrio di parte corrente (O)			0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)		0,00		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali			0,00	0,00	0,00

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

(*) Indicare gli anni di riferimento N, N+1 e N+2.

(**) E' consentito l'utilizzo della sola quota vincolata del risultato di amministrazione presunto. E' consentito l'utilizzo anche della quota accantonata se il bilancio è deliberato a seguito dell'approvazione del prospetto concernente il risultato di amministrazione presunto dell'anno precedente aggiornato sulla base di un pre-consuntivo dell'esercizio precedente. E' consentito l'utilizzo anche della quota destinata agli investimenti e della quota libera del risultato di amministrazione dell'anno precedente se il bilancio è deliberato a seguito dell'approvazione del rendiconto dell'anno precedente.

(***) La somma algebrica finale non può essere inferiore a zero per il rispetto della disposizione di cui all'articolo 162 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali.

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2019 - 2020 - 2021

ENTRATE	CASSA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021	SPESE	CASSA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	610.734,11								
Utilizzo avanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione				
Fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00					
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.083.441,32	1.077.441,32	1.077.441,32	1.077.441,32	<i>Titolo 1 - Spese correnti - di cui fondo pluriennale vincolato</i>	1.739.213,09	1.495.894,50	1.462.643,96	1.453.987,40
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	204.189,04	201.654,14	201.654,14	201.654,14			0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	391.850,27	387.300,00	362.300,00	362.300,00					
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	2.771.979,62	769.025,36	699.548,00	207.000,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale - di cui fondo pluriennale vincolato	3.016.382,11	769.025,36	699.548,00	207.000,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale entrate finali	4.451.460,25	2.435.420,82	2.340.943,46	1.848.395,46	Totale spese finali	4.755.595,20	2.264.919,86	2.162.191,96	1.660.987,40
Titolo 6 - Accensione di prestiti	130.633,51	0,00	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	176.148,02	170.500,96	178.751,50	187.408,06
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	465.831,17	464.000,00	464.000,00	464.000,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	533.349,39	464.000,00	464.000,00	464.000,00
Totale titoli	5.347.924,93	3.199.420,82	3.104.943,46	2.612.395,46	Totale titoli	5.765.092,61	3.199.420,82	3.104.943,46	2.612.395,46
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	5.958.659,04	3.199.420,82	3.104.943,46	2.612.395,46	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	5.765.092,61	3.199.420,82	3.104.943,46	2.612.395,46
Fondo di cassa finale presunto	193.566,43								

COERENZA E COMPATIBILITÀ PRESENTE E FUTURA CON LE DISPOSIZIONI DEL PATTO DI STABILITÀ INTERNO E CON I VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA.

Il comma 18 dell'art. 31 della legge 183/2011 dispone che gli enti sottoposti al patto di stabilità devono iscrivere in bilancio le entrate e le spese correnti in termini di competenza in misura tale che, unitamente alle previsioni dei flussi di cassa di entrate e spese in conto capitale, al netto della riscossione e concessione di crediti (Titolo IV delle entrate e titolo II delle uscite), sia consentito il raggiungimento dell'obiettivo programmatico del patto per il triennio di riferimento. Pertanto la previsione di bilancio annuale e pluriennale e le successive variazioni devono garantire il rispetto del saldo obiettivo.

RIPARTIZIONE DELLE LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO, DECLINATE IN MISSIONI E PROGRAMMI, IN COERENZA CON LA NUOVA STRUTTURA DEL BILANCIO ARMONIZZATO AI SENSI DEL D. LGS. 118/2011.

Di seguito riportiamo il contenuto del programma di mandato, esplicitato attraverso le linee programmatiche di mandato aggiornate, articolato in funzione della nuova struttura del Bilancio armonizzato, così come disciplinato dal D. Lgs. 118 del 23/06/2011.

Nelle tabelle successive le varie linee programmatiche sono raggruppate per missione e, per ciascuna missione di bilancio viene presentata una parte descrittiva, che esplica i contenuti della programmazione strategica dell'ente ed una parte contabile attraverso la quale si individuano le risorse e gli impieghi necessari alla realizzazione delle attività programmate.

QUADRO GENERALE DEGLI IMPIEGHI PER MISSIONE

Gestione di competenza

Codice missione	ANNO 2019				ANNO 2020				ANNO 2021			
	Spese correnti	Spese per investimento	Spese per rimborso prestiti e altre spese	Totale	Spese correnti	Spese per investimento	Spese per rimborso prestiti e altre spese	Totale	Spese correnti	Spese per investimento	Spese per rimborso prestiti e altre spese	Totale
1	798.413,00	92.368,66	0,00	890.781,66	781.290,11	505.548,00	0,00	1.286.838,11	781.130,97	163.000,00	0,00	944.130,97
3	42.500,00	9.000,00	0,00	51.500,00	42.500,00	0,00	0,00	42.500,00	42.500,00	0,00	0,00	42.500,00
4	268.360,06	48.156,70	0,00	316.516,76	269.635,54	15.000,00	0,00	284.635,54	268.962,98	15.000,00	0,00	283.962,98
5	15.700,00	0,00	0,00	15.700,00	15.700,00	0,00	0,00	15.700,00	15.700,00	0,00	0,00	15.700,00
6	99.701,90	0,00	0,00	99.701,90	94.825,74	0,00	0,00	94.825,74	89.719,00	0,00	0,00	89.719,00
8	9.600,00	15.000,00	0,00	24.600,00	9.600,00	15.000,00	0,00	24.600,00	9.600,00	10.000,00	0,00	19.600,00
9	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00
10	500,00	545.000,00	0,00	545.500,00	500,00	154.000,00	0,00	154.500,00	500,00	14.000,00	0,00	14.500,00
11	0,00	14.500,00	0,00	14.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	195.119,54	10.000,00	0,00	205.119,54	183.592,57	10.000,00	0,00	193.592,57	180.874,45	5.000,00	0,00	185.874,45
13	61.000,00	0,00	0,00	61.000,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50	0,00	0,00	170.500,96	170.500,96	0,00	0,00	178.751,50	178.751,50	0,00	0,00	187.408,06	187.408,06
60	500,00	0,00	300.000,00	300.500,00	500,00	0,00	300.000,00	300.500,00	500,00	0,00	300.000,00	300.500,00
99	0,00	0,00	464.000,00	464.000,00	0,00	0,00	464.000,00	464.000,00	0,00	0,00	464.000,00	464.000,00
TOTALI:	1.495.894,50	769.025,36	934.500,96	3.199.420,82	1.462.643,96	699.548,00	942.751,50	3.104.943,46	1.453.987,40	207.000,00	951.408,06	2.612.395,46

QUADRO GENERALE DEGLI IMPIEGHI PER MISSIONE

Gestione di cassa

Codice missione	ANNO 2019			
	Spese correnti	Spese per investimento	Spese per rimborso prestiti e altre spese	Totale
1	932.841,55	166.710,59	0,00	1.099.552,14
3	45.548,80	9.000,00	0,00	54.548,80
4	315.719,85	55.704,73	0,00	371.424,58
5	20.820,91	1.285,63	0,00	22.106,54
6	113.481,97	64.574,31	0,00	178.056,28
8	18.811,94	36.687,27	0,00	55.499,21
9	5.249,00	7.510,84	0,00	12.759,84
10	974,33	2.615.151,31	0,00	2.616.125,64
11	0,00	14.500,00	0,00	14.500,00
12	224.264,74	10.257,43	0,00	234.522,17
13	61.000,00	0,00	0,00	61.000,00
14	0,00	0,00	0,00	0,00
15	0,00	0,00	0,00	0,00
16	0,00	0,00	0,00	0,00
17	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00
20	0,00	0,00	0,00	0,00
50	0,00	0,00	176.148,02	176.148,02
60	500,00	0,00	300.000,00	300.500,00
99	0,00	0,00	533.349,39	533.349,39
TOTALI:	1.739.213,09	3.016.382,11	1.009.497,41	5.765.092,61

LA SPESA PER LE RISORSE UMANE

Le previsioni iscritte in bilancio sono compatibili con la programmazione del fabbisogno di personale, come da tabella sottostante.

Previsioni	2018	2019	2020	2021
Spese per il personale dipendente	435.959,66	429.100,00	429.100,00	429.100,00
I.R.A.P.	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per il personale in comando	0,00	0,00	0,00	0,00
Incarichi professionali art.110 comma 1-2 TUEL	0,00	0,00	0,00	0,00
Buoni pasto	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GLOBALE SPESE PERSONALE	435.959,66	429.100,00	429.100,00	429.100,00

Descrizione deduzione	Previsioni 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
TOTALE DEDUZIONI SPESE PERSONALE	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE NETTO SPESE PERSONALE	435.959,66	429.100,00	429.100,00	429.100,00
-------------------------------------	------------	------------	------------	------------